

## 1. Compte de résultat 2020 comparé avec 2019 et 2018 et budgets respectifs

	Budget 2018 <sup>1</sup>		Effectif 2018 <sup>2</sup>		Budget 2019 <sup>1</sup>		Effectif 2019 <sup>2</sup>		Budget 2020 <sup>2</sup>		Effectif 2020	
<b>Revenus</b>												
Cotisations - licences - transferts		1'726'500.00		1'757'596.00		1'727'500.00		1'842'478.00		1'878'500.00		849'397.00
Compétitions internationales		3'795'000.00		3'865'525.00		3'765'000.00		3'137'333.00		1'790'000.00		967'100.00
Droits de télévision		625'000.00		743'025.00		625'000.00		1'113'533.00		625'000.00		294'764.00
Sponsoring		280'000.00		264'723.00		280'000.00		509'126.00		560'000.00		467'663.00
Subsides		166'000.00		250'199.00		166'000.00		485'032.00		420'000.00		230'838.00
Revenus JO et JOJ		150'000.00		155'553.00		--		--		15'000'000.00		--
Frais refacturés		75'100.00		113'838.00		75'100.00		149'448.00		775'100.00		12'517.00
Revenus divers		13'000.00		147'031.00		13'000.00		49'468.00		40'000.00		54'810.00
Perte sur débiteurs		--		(89'240.00)		--		(118'737.00)		--		(23'439.00)
<b>Total des revenus</b>	<b>CHF</b>	<b>6'830'600.00</b>	<b>CHF</b>	<b>7'208'250.00</b>	<b>CHF</b>	<b>6'651'600.00</b>	<b>CHF</b>	<b>7'167'681.00</b>	<b>CHF</b>	<b>21'088'600.00</b>	<b>CHF</b>	<b>2'853'650.00</b>
<b>Charges</b>												
Achat de matériel		(120'000.00)		(239'467.00)		(150'000.00)		(128'792.00)		(245'000.00)		(114'752.00)
Frais de personnel		(2'517'600.00)		(2'535'098.00)		(2'587'865.00)		(2'447'687.00)		(2'674'630.00)		(2'106'959.00)
Honoraires		(505'000.00)		(670'391.00)		(545'000.00)		(772'367.00)		(690'000.00)		(717'762.00)
Frais des compétitions		(1'480'000.00)		(1'652'594.00)		(1'530'000.00)		(1'899'661.00)		(1'710'000.00)		(1'625'092.00)
Assistance technique		(2'498'400.00)		(2'781'744.00)		(2'622'400.00)		(2'848'856.00)		(2'744'000.00)		(1'989'495.00)
Communication et publicité		(235'000.00)		(180'825.00)		(235'000.00)		(311'968.00)		(235'000.00)		(61'962.00)
Charges des locaux		(120'000.00)		(88'306.00)		(120'000.00)		(96'230.00)		(95'000.00)		(114'634.00)
Assurances		(391'800.00)		(412'107.00)		(411'800.00)		(505'466.00)		(454'800.00)		(220'165.00)
Véhicules, voyage et représentation		(1'105'000.00)		(1'342'600.00)		(1'055'000.00)		(1'056'614.00)		(1'045'000.00)		(404'749.00)
Frais JO et JOJ		(150'000.00)		(108'254.00)		--		(93'573.00)		(2'700'000.00)		--
Entretien et maintenance informatique		(200'000.00)		(235'054.00)		(200'000.00)		(268'130.00)		(250'000.00)		(308'516.00)
Frais de gestion		(130'820.00)		(236'081.00)		(130'820.00)		(137'699.00)		(130'820.00)		(93'219.00)
<b>Total des charges</b>	<b>CHF</b>	<b>(9'453'620.00)</b>	<b>CHF</b>	<b>(10'482'521.00)</b>	<b>CHF</b>	<b>(9'587'885.00)</b>	<b>CHF</b>	<b>(10'567'043.00)</b>	<b>CHF</b>	<b>(12'974'250.00)</b>	<b>CHF</b>	<b>(7'757'305.00)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>CHF</b>	<b>(2'623'020.00)</b>	<b>CHF</b>	<b>(3'274'271.00)</b>	<b>CHF</b>	<b>(2'936'285.00)</b>	<b>CHF</b>	<b>(3'399'362.00)</b>	<b>CHF</b>	<b>8'114'350.00</b>	<b>CHF</b>	<b>(4'903'655.00)</b>
<i>A reporter</i>	<i>CHF</i>	<i>(2'623'020.00)</i>	<i>CHF</i>	<i>(3'274'271.00)</i>	<i>CHF</i>	<i>(2'936'285.00)</i>	<i>CHF</i>	<i>(3'399'362.00)</i>	<i>CHF</i>	<i>8'114'350.00</i>	<i>CHF</i>	<i>(4'903'655.00)</i>

<sup>1</sup> approuvé par le Congrès

<sup>2</sup> approuvé par le Bureau

## 1. Compte de résultat 2020 comparé avec 2019 et 2018 et budgets respectifs (suite)

	Budget 2018 <sup>1</sup>	Effectif 2018 <sup>2</sup>	Budget 2019 <sup>1</sup>	Effectif 2019 <sup>2</sup>	Budget 2020 <sup>2</sup>	Effectif 2020
<i>Report Resultat d'exploitation</i>	(2'623'020.00)	(3'274'271.00)	(2'936'285.00)	(3'399'362.00)	8'114'350.00	(4'903'655.00)
Amortissement d'actif	---	---	---	---	---	---
Produit financier	320'570.00	392'875.00	310'570.00	393'156.00	404'570.00	301'692.00
Charges financières	(218'000.00)	(226'066.00)	(223'000.00)	(261'306.00)	(218'000.00)	(234'506.00)
Gain/(perte) réalisé sur cours de change	---	59'937.00	---	(35'470.00)	---	(377'788.00)
Gain/(perte) réalisé sur vente de titres	---	(118'610.00)	---	231'489.00	---	(341'941.00)
Gain/(perte) non réalisé sur titres	---	(1'148'350.00)	---	1'444'796.00	---	172'793.00
Gain/(perte) exceptionnel	(230'000.00)	(156'422.00)	---	(87'303.00)	---	(10'961.00)
Variation du ducroire	---	317'583.00	---	80'803.00	---	155'644.00
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b>	<b>CHF (2'750'450.00)</b>	<b>CHF (4'153'324.00)</b>	<b>CHF (2'848'715.00)</b>	<b>CHF (1'633'197.00)</b>	<b>CHF 8'300'920.00</b>	<b>CHF (5'238'722.00)</b>

<sup>1</sup> approuvé par le Congrès

<sup>2</sup> approuvé par le Bureau

date document: 22.09.2021

Page 2 de 4

## 2. Budget 2021 ajusté (covid) et budget 2022 comparés au budget et compte de résultat 2020

	Budget 2020 <sup>2</sup>	Effective 2020	Budget 2021 ajusté (covid)	Budget 2022
<b>Revenus</b>				
Cotisations - licences - transferts	1'878'500.00	849'397.00	1'529'500.00	1'678'500.00
Compétitions internationales	1'790'000.00	967'100.00	3'520'000.00	3'390'500.00
Droits de télévision	625'000.00	294'764.00	1'000'000.00	1'000'000.00
Sponsoring	560'000.00	467'663.00	450'000.00	450'000.00
Subsides	420'000.00	230'838.00	260'000.00	220'000.00
Revenus JO et JOJ	15'000'000.00	---	15'000'000.00	---
Frais refacturés	775'100.00	12'517.00	55'100.00	75'100.00
Revenus divers	40'000.00	54'810.00	35'500.00	55'500.00
Perte sur débiteurs	---	(23'439.00)	---	---
<b>Total des revenus</b>	<b>CHF 21'088'600.00</b>	<b>CHF 2'853'650.00</b>	<b>CHF 21'850'100.00</b>	<b>CHF 6'869'600.00</b>
<b>Charges</b>				
Achat de matériel	(245'000.00)	(114'752.00)	(245'000.00)	(245'000.00)
Frais de personnel	(2'674'630.00)	(2'106'959.00)	(2'664'630.00)	(2'664'630.00)
Honoraires	(690'000.00)	(717'762.00)	(835'000.00)	(735'000.00)
Frais des compétitions	(1'710'000.00)	(1'625'092.00)	(1'870'000.00)	(1'820'000.00)
Assistance technique	(2'744'000.00)	(1'989'495.00)	(2'430'000.00)	(2'535'000.00)
Communication et publicité	(235'000.00)	(61'962.00)	(690'000.00)	(390'000.00)
Charges des locaux	(95'000.00)	(114'634.00)	(128'000.00)	(128'000.00)
Assurances	(454'800.00)	(220'165.00)	(575'200.00)	(556'700.00)
Véhicules, voyage et représentation	(1'045'000.00)	(404'749.00)	(875'000.00)	(875'000.00)
Frais JO et JOJ	(2'700'000.00)	---	(790'000.00)	---
Entretien et maintenance informatique	(250'000.00)	(308'516.00)	(260'000.00)	(260'000.00)
Frais de gestion	(130'820.00)	(93'219.00)	(73'820.00)	(73'820.00)
<b>Total des charges</b>	<b>CHF (12'974'250.00)</b>	<b>CHF (7'757'305.00)</b>	<b>CHF (11'436'650.00)</b>	<b>CHF (10'283'150.00)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>CHF 8'114'350.00</b>	<b>CHF (4'903'655.00)</b>	<b>CHF 10'413'450.00</b>	<b>CHF (3'413'550.00)</b>
<i>A reporter</i>	<i>CHF 8'114'350.00</i>	<i>CHF (4'903'655.00)</i>	<i>CHF 10'413'450.00</i>	<i>CHF (3'413'550.00)</i>

<sup>1</sup> approuvé par le Congrès

<sup>2</sup> approuvé par le Bureau

## 2. Budget 2021 ajusté (covid) et budget 2022 comparés au budget et compte de résultat 2020 (suite)

	Budget 2020 <sup>2</sup>	Effectif 2020	Budget 2021 ajusté (covid)	Budget 2022
<i>Report Resultat d'exploitation</i>	8'114'350.00	(4'903'655.00)	10'413'450.00	(3'413'550.00)
Amortissement d'actif	---	---	---	---
Produit financier	404'570.00	301'692.00	308'630.00	390'820.00
Charges financières	(218'000.00)	(234'506.00)	(225'000.00)	(275'000.00)
Gain/(perte) réalisé sur cours de change	---	(377'788.00)	---	---
Gain/(perte) réalisé sur vente de titres	---	(341'941.00)	---	---
Gain/(perte) non réalisé sur titres	---	172'793.00	---	---
Gain/(perte) exceptionnel	---	(10'961.00)	---	---
Variation du ducroire	---	155'644.00	---	---
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b>	<b>CHF 8'300'920.00</b>	<b>CHF (5'238'722.00)</b>	<b>CHF 10'497'080.00</b>	<b>CHF (3'297'730.00)</b>

<sup>1</sup> approuvé par le Congrès

<sup>2</sup> approuvé par le Bureau